



**Sviluppo
Sistema
Fiera**

SVILUPPO SISTEMA FIERA BILANCIO 31 DICEMBRE 2002

Relazione sulla gestione

Stato patrimoniale

Conto economico

Nota integrativa

Relazione del Collegio Sindacale

Relazione della Società di Revisione



**Fondazione
Fiera
Milano**

Consiglio di Amministrazione:

Luigi Roth	<i>Presidente</i>
Claudio Artusi	<i>Amministratore delegato</i>
Marcello Botta	<i>Consigliere</i>
Maurizio Filotto	<i>Consigliere</i>
Giorgio Montingelli	<i>Consigliere</i>
Rodrigo Rodriguez	<i>Consigliere</i>

Collegio Sindacale:

Michele Carpaneda	<i>Presidente</i>
Sergio Galimberti	<i>Sindaco effettivo</i>
Arianna Miotti	<i>Sindaco effettivo</i>
Pinuccia Mazza	<i>Sindaco effettivo</i>
Roberto Antonelli	<i>Sindaco effettivo</i>

Società di Revisione

Deloitte&Touche

Sviluppo Sistema Fiera S.p.A. - Sede legale in Milano, largo Domodossola 1
Capitale Sociale 5.000.000 euro interamente versato
Iscritta al Registro Imprese di Milano al n. 03192510968
Codice fiscale e partita I.V.A. n. 031925109686

I Signori azionisti sono convocati in assemblea ordinaria presso la sede legale in largo Domodossola n.1, in prima convocazione per il giorno 29 aprile 2003 alle ore 11 ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 12 maggio 2003, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno:

Progetto di bilancio dell'esercizio 2002.
Relazioni del consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale.
Delibere ai sensi dell'art.2364 Codice civile.

Potranno intervenire i soci che avranno depositato le azioni presso la sede legale almeno 5 giorni liberi prima delle adunanze.

p. Il Consiglio di amministrazione
Il Presidente: dott. Luigi Roth

(Avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana Parte? n.83 del 9-4-2003)

Deliberazioni relative al bilancio adottate dall'assemblea ordinaria del 29 aprile 2003

Su proposta di Fondazione Fiera Milano, l'assemblea, all'unanimità,

delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione del bilancio composto dallo "stato patrimoniale", dal "conto economico" e dalla "nota integrativa" dell'esercizio 2002 che chiude con la perdita di € 424.405;
- di rinviare a nuovo la suddetta perdita di € 425.405 che va ad aggiungersi a quella di € 799.076 rinviata a nuovo dal precedente esercizio.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

il bilancio 2002 è, per la Vostra società, quello relativo al secondo esercizio sociale ma il primo relativo a un esercizio annuale completo.

La società, in esecuzione della Convenzione 31 luglio 2001 e successivi addendum, ha avuto incarico dalla sua controllante Fondazione Fiera Milano di realizzare il nuovo polo della Fiera di Milano (Polo esterno), di svolgere interventi di riqualificazione del quartiere storico della Fiera di Milano (Polo urbano), nonché di svolgere, relativamente alle aree che verranno dismesse del quartiere storico, le attività di supporto, propedeutiche e necessarie per la trasformazione urbanistica e la alienazione delle stesse.

La società che, come noto, ha sede legale in Milano, largo Domodossola 1, ha istituito all'inizio del 2002 una sede operativa in Rho – Pero nell'area sulla quale sta sorgendo il Polo esterno della Fiera di Milano.

Nel ripercorrere l'attività svolta nel 2002, si richiamano tra i principali risultati conseguiti e obiettivi raggiunti:

per il Polo esterno:

- l'espletamento della gara per la scelta del General Contractor al quale è stato affidato l'appalto per la realizzazione del Polo esterno;
- l'assegnazione dei lavori del Polo esterno;
- la posa della prima pietra dei lavori di realizzazione del Polo esterno;
- la messa a punto del nuovo Master Plan del Polo esterno;
- l'individuazione dell'area di espansione del Polo esterno (c.d. area Fiorenza);
- l'avvio della procedura per la pre-qualifica delle imprese per la realizzazione dei parcheggi del Polo esterno.

per il Polo urbano:

- l'avvio delle attività per la riqualificazione del Polo Urbano;
- gli investimenti e gli interventi di manutenzione straordinaria del quartiere urbano.

Di particolare rilevanza nell'anno 2002 è stata la gara per l'assegnazione dell'appalto di costruzione del Polo esterno, gara svolta in un arco temporale di circa 9 mesi, dalla richiesta di manifestazione di interesse alla gara (15 novembre 2001), al conferimento dell'incarico e la sottoscrizione del relativo contratto (2 agosto 2002), passando attraverso le fasi della prequalifica, della richiesta di offerta, della presentazione delle offerte, dell'esame delle offerte, dell'aggiudicazione e delle trattative conclusive.

Per la costruzione del Polo esterno la strada della Procedura Negoziata Privata che si basa sul migliore rapporto qualità-prezzo dell'opera.

La procedura della gara di appalto, con l'individuazione di un General Contractor, è innovativa nel panorama italiano anche rispetto alla legislazione vigente. Il General Contractor ha l'intera responsabilità dell'opera, dalla progettazione esecutiva alla conduzione dei lavori, alla realizzazione e alla manutenzione e conduzione degli impianti per 5 anni. Tale procedura elimina i contrasti ed i contenziosi fra chi progetta, chi dirige e chi esegue i lavori. Per questi motivi i tempi di costruzione di un'opera sono più brevi e più certi.

Si ricorda che nel momento in cui Sviluppo Sistema Fiera è stata costituita esisteva già un progetto del Polo esterno. L'esame di tale progetto aveva peraltro evidenziato alcune criticità, emerse anche nel corso di consultazioni con l'utilizzatore Fiera Milano Spa.

In considerazione di ciò il progetto è stato proposto ai concorrenti come progetto di riferimento ma è stato agli stessi consentito di presentare sia offerte per il progetto di riferimento sia nuovi progetti, purché rispondenti ad alcune linee guida del progetto base, unitamente all'offerta economica.

Per la gestione di tutte le fasi della gara, Sviluppo Sistema Fiera ha istituito un Comitato di gara, composto dall'Amministratore delegato e da due Consiglieri, assistito da un Comitato di esperti, composto dai rettori del Politecnico di Milano, prof. Adriano De Maio e della Università Bocconi, prof. Carlo Secchi e dal Presidente del

Collegio degli ingegneri e architetti di Milano, ing. Riccardo Pellegatta.

Il Comitato di gara ha operato secondo le regole di una procedura preventivamente stabilita e rigorosamente osservata, ove la scelta non era vincolata alla sola offerta economica.

Espletate le fasi di manifestazione di interesse alla gara e di prequalifica per la gara stessa, in data 25 gennaio 2002 sono stati invitati a partecipare cinque Raggruppamenti di imprese. In data 30 maggio 2002 quattro dei cinque Raggruppamenti hanno presentato la propria offerta per la costruzione della nuova Fiera.

Il Comitato di gara, assistito dal Comitato di esperti e con il supporto tecnico di Fiera Milano SpA, del Comitato Tecnico Consultivo della Fondazione Fiera Milano, di Banca Intesa quale banca arranger dell'operazione, di AGIP Petroli e dei consulenti tecnici per le attività di rispettiva competenza, effettuate le opportune valutazioni, ha assegnato i relativi punteggi.

Il Comitato di gara, esaminati anche gli aspetti economici delle offerte, ha redatto una graduatoria che ha visto come primo classificato il Raggruppamento Astaldi-Vianini-Pizzarotti con il progetto del committente e secondo classificato lo stesso Raggruppamento con il progetto proprio.

La negoziazione intervenuta con il Raggruppamento Astaldi ha consentito di ottenere, a parità di condizioni economiche, miglioramenti in termini di lay-out, in termini di accessibilità al recinto fieristico, di climatizzazione, di modifica agli impianti termo-meccanici e di riduzione di tempi di realizzazione delle opere,. Tempi che, per quanto riguarda il primo lotto, sono stati ridotti da 27 a 26 mesi e, per quanto riguarda il secondo lotto, da 33 a 30 mesi, il tutto con un basso impatto sul programma di bonifica.

Con l'accordo degli organi della Fondazione, il 26 luglio 2002, rispettando la tempistica imposta dalle procedure, è stata resa ufficiale la scelta del General Contractor.

Il 2 agosto 2002 è stato quindi firmato il contratto tra Sviluppo Sistema Fiera e il Raggruppamento vincitore, Astaldi-Vianini-Pizzarotti.

Le società che hanno vinto la gara, non soltanto si sono impegnate nella realizzazione dell'opera, ma hanno anche proposto un progetto architettonico e artistico di grande pregio e valore sviluppato dall'architetto Massimiliano Fuksas.

Il 1° ottobre 2002 sono state consegnate le aree al Raggruppamento Astaldi ed il successivo 7 ottobre è stato stilato il verbale di inizio delle opere.

Il 6 ottobre si è tenuta, con la partecipazione di alcune delle maggiori autorità politiche, imprenditoriali e finanziarie, la cerimonia di posa della prima pietra del Polo esterno con la benedizione del nuovo Arcivescovo di Milano.

Sempre in tema di Polo esterno, si ricorda che Sviluppo Sistema Fiera ha messo a punto, su incarico di Fondazione, una proposta di Master Plan del Polo esterno sottoposta, per l'approvazione, al Collegio di Vigilanza tenutosi il 15.1.2003.

La proposta contempla un articolato sistema di parcheggi, vaste aree verdi e un'ampia gamma di funzioni compatibili quali alberghi, negozi, strutture di ristorazione e tempo libero da realizzare nelle aree in Rho-Però oltre che nell'area di espansione in Comune di Milano.

Il Master plan, che attua l'Atto integrativo all'Accordo di Programma, prevede la realizzazione di un primo lotto di parcheggi, costituito da 10.000 posti auto di cui 3.000 in due strutture pluripiano in corrispondenza alla porta ovest, 5.000 posti auto a raso in area ex AGIP Petroli e 2.000 in area Triulza, in corrispondenza dell'area di interscambio che collegherà le linee ferroviarie e la metropolitana con il sistema autostradale. Altro lotto di parcheggi potrà essere realizzato sull'area c.d. Fiorenza. La società ha quindi avviato l'iter di gara per la realizzazione del primo lotto di parcheggi, tutt'ora in corso e che secondo i programmi dovrebbe concludersi con l'aggiudicazione al Raggruppamento vincitore a fine giugno 2003.

Il Master plan prevede la creazione di ampi spazi verdi all'interno ed intorno al Polo fieristico: un parco di circa 9 ettari a nord-ovest del complesso e un percorso interno nel verde, tra i padiglioni espositivi, per un totale di circa 180 mila metri quadrati di verde.

Per quanto attiene alle funzioni compatibili, cioè quelle attività coerenti con il sistema fieristico e che concorrono alla sua funzionalità, il Master plan assegna una superficie complessiva di 60.000 metri quadrati, suddivisi in 37.500 mq. occupati da strutture alberghiere di categoria 3-4 stelle in area sud, 9.000 mq. per servizi correlati agli alberghi, dedicati alla ristorazione, al fitness ed a spazi polivalenti, e 13.500 mq. in area est per la realizzazione di una Galleria composta da 150-200 negozi per la vendita di prodotti regionali tipici e d'eccellenza.

I relativi lavori verranno assegnati tramite gare da indire entro la fine del 2003; le società vincitrici saranno incaricate di progettare, realizzare e gestire le aree e le strutture previste, secondo il modello "chiavi in mano" già in corso per la costruzione dei padiglioni del Polo esterno.

Di grande rilevanza è stata altresì l'attività svolta per la riqualificazione del Polo urbano. Sviluppo Sistema Fiera, sempre su incarico di Fondazione, ha promosso una proposta sui criteri generali di variante del Polo urbano che è stata sottoposta al Collegio di Vigilanza del 15 gennaio 2003.

Tale progetto pone le basi per la realizzazione di una grande opera di riqualificazione urbana che, da un lato migliorerà la funzionalità del sistema fiera, tenendo conto in particolare della diversa vocazione del Polo urbano nel nuovo sistema fieristico integrato e, dall'altro, verrà incontro alle esigenze della città, esigenze anch'esse al centro del progetto e della metodologia utilizzati. La riqualificazione di questa importante parte della città costituisce una sfida affascinante e meritevole che il gruppo Fondazione Fiera Milano intende affrontare.

L'attuale area fieristica occupa una superficie di circa 440.000 mq. dei quali 180.000 andranno a costituire il futuro Polo urbano che includerà l'area del Portello con i padiglioni 14 - 15 - 16 e i padiglioni 12 - 13 - 17 - 19; per la parte rimanente, equivalente a 260.000 mq., è stata prevista la riqualificazione attraverso una gara internazionale che selezionerà il miglior progetto di destinazione e realizzazione, con l'obiettivo che il nuovo quartiere continui a essere caratterizzato da una proficua pluralità di attività e di residenza, che Fiera continui a svolgere un ruolo centrale e catalizzatore del nuovo insediamento e che l'area possa ospitare altre funzioni di eccellenza e attività del terziario e del commercio, rigorosamente di vicinato.

I confini della variante, nel suo complesso, vanno oltre il perimetro del quartiere fieristico contemplando, tra l'altro, il Vigorelli e gli spazi pubblici ai margini del quartiere espositivo e delle aree da dismettere.

I nuovi confini dovranno permettere il ridisegno di strade, piazze e infrastrutture di quartiere da integrare con i nuovi insediamenti per una riqualificazione complessiva del contesto dell'intervento e di vivibilità della zona Fiera.

Più in particolare l'intervento che sarà oggetto della gara internazionale prevede le seguenti linee guida:

- la stretta connessione tra il Polo urbano e l'area di intervento;
- l'esclusione di attività produttive e artigianali che possano avere un impatto ambientale nocivo e di insediamenti della grande distribuzione commerciale, a favore dello sviluppo del commercio di vicinato e del terziario avanzato;
- la destinazione a verde di circa 130.000 mq. dei 260.000 disponibili e la realizzazione di un nuovo parco urbano, piazze e aree pedonali;
- la realizzazione di parcheggi pubblici per un totale di circa 3.000 nuovi posti auto;
- il miglioramento della viabilità grazie all'attraversamento sotterraneo di via Gattamelata e a un sistema di collegamento pubblico fra la stazione di Amendola e quella di Domodossola delle Ferrovie Nord Milano;
- la rifunzionalizzazione del velodromo Vigorelli.

Le linee dell'intervento sono state individuate nel corso di proficui confronti avuti con il Comune di Milano e hanno preso lo spunto da una serie di interviste con esponenti del mondo accademico, dell'impresa, dei servizi e dei media svolte dallo stesso Presidente della società e dall'Assessore allo Sviluppo del Territorio del Comune di Milano, Gianni Verga.

Le linee di intervento, come detto, sono state sottoposte al Collegio di Vigilanza nella riunione del 15 gennaio 2003 che le ha approvate e ha dato mandato ad un gruppo di lavoro composto dal Comune di Milano, Regione Lombardia e Fondazione Fiera Milano, di sviluppare entro il marzo 2003 i contenuti della variante.

È ragione di orgoglio per Sviluppo Sistema Fiera avere stimolato soluzioni che, da un lato, favoriscono la valorizzazione delle aree del quartiere storico e, dall'altro, contribuiscono a soddisfare l'esigenza di migliorare la vivibilità di una importante parte della città.

Nel 2002 sono regolarmente proseguiti nel quartiere urbano gli interventi di mantenimento e miglioramento degli immobili fieristici richiesti da Fondazione e sono stati, altresì, avviati i lavori di ristrutturazione della storica sede della palazzina Liberty che si affaccia in Largo Domodossola, lavori che saranno completati entro giugno 2003 e che ridaranno agli uffici della Fondazione la dignitosa immagine dovuta alla storia e al ruolo svolto dalla Fiera di Milano.

Sempre nel corso del 2002 la società ha assistito Fondazione nelle attività concernenti la definizione degli accordi per l'acquisizione delle aree Agip Petroli in Rho – Pero (complessivi 1.255.000 mq. circa, di cui in data 29/1/2003 è stato stipulato il rogito per l'acquisto del primo lotto delle aree di 465.500 mq. circa), Sintesi SpA sempre in Rho – Pero (c.d. area Triulza di 140.000 mq. circa, di cui al rogito 31/7/02), nonché dell'area di "espansione" in Comune di Milano (c.d. area Fiorenza di 520.000 mq. circa, di cui ai rogiti 29/11/02).

Nel corso del 2002, inoltre, è stata sviluppata, con generale apprezzamento, l'iniziativa di cui si è già detto nella relazione del bilancio dell'esercizio 2001, promossa nell'aprile 2002 da Fondazione Fiera Milano e da Sviluppo Sistema Fiera, in collaborazione con l'Alta Scuola d'Economia e Relazioni Internazionali (Aseri) dell'Università Cattolica di Milano e con il patrocinio della Regione Lombardia, concernente l'organizzazione di un "Master in realizzazione di sistemi territoriali complessi" che si qualifica come iniziativa di alta formazione di giovani laureati.

Ai 18 studenti che avranno completato il percorso formativo e superato le prove di valutazione, verrà rilasciato il titolo di "Esperto nella realizzazione di sistemi territoriali complessi".

Risultato di bilancio e principali dati dell'esercizio

L'esercizio chiude, in linea con le previsioni, con una perdita di 424 euro/000 che risente della fase di avvio della società e del livello ancora non a regime dei ricavi.

I principali dati dell'esercizio 2002 sono i seguenti:

- il valore della produzione è stato di 66.222 euro/000;
- la differenza tra valore della produzione e costi della produzione è negativa per 482 euro/000, in linea con il budget;
- la posizione finanziaria netta è positiva, con una liquidità disponibile di 745 euro/000.

Investimenti, acquisti e ricerca

Gli investimenti in beni materiali effettuati nell'esercizio 2002 si sostanziano nelle acquisizioni di mobilio e arredi, attrezzature elettroniche e relativo software; gli investimenti in beni immateriali sono relativi essenzialmente a capitalizzazioni di costi per attività di comunicazione e di sviluppo dell'immagine svolta nel corso dell'esercizio.

Gli investimenti ammontano a 97 euro/000 per immobilizzazioni materiali e a 378 euro/000 per immobilizzazioni immateriali.

La società non ha sostenuto spese per ricerca e sviluppo nell'esercizio 2002.

Rapporti con imprese controllanti e consociate

Nell'esercizio 2002 i rapporti con la società controllante e le consociate di Sviluppo Sistema Fiera S.p.A. sono stati prevalentemente:

- di prestazioni di servizi per il contratto di mandato e per le attività svolte in base alla Convenzione in essere con la controllante;
- di natura gestionale per l'assistenza organizzativa, amministrativa, fiscale, societaria ed assicurativa svolta prevalentemente dalla controllante;
- di natura finanziaria, anch'essa svolta dalla controllante, per quel che riguarda la ottimizzazione della tesoreria. Tali rapporti sono regolati sulla base di condizioni di mercato.

Di seguito viene riportato il totale dei rapporti interscambi ed in essere al 31 dicembre 2002.

Crediti (in euro/000)

	finanziari	commerciali	totale
Consociate (Fiera Milano SpA)	-	12	12
Controllante	-	71.538	71.538
Totale	-	71.550	71.550

Debiti (in euro/000)

	finanziari	commerciali	totale
Controllante	-	646	646

Costi e ricavi (in euro/000)

	Ricavi di vendite	Costi di produzione	Proventi finanziari
Controllante	65.198	673	23
Consociate	-	29	-
Totale	65.198	702	23

Si precisa inoltre, anche ai sensi dell'art. 2428 C.C. n° 3 e 4, che:

- la Società non possiede direttamente né tramite società fiduciarie, né per interposta persona, azioni proprie;
- nel corso dell'esercizio la Società non ha acquistato né alienato, sia direttamente sia tramite società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie.

Partecipazioni

Come anticipato nella relazione sulla gestione al bilancio del precedente esercizio, nel 2002 Sviluppo Sistema Fiera ha partecipato, con una quota del 16,66%, al Consorzio Milano Sistema, costituito con atto 17 dicembre 2001. Il Consorzio, che ha un fondo di 150 euro/000, è partecipato pariteticamente, oltre che da Sviluppo Sistema Fiera, da AEM Spa, da AMSA Spa, da ATM Spa, da MM-Metropolitana Milanese Spa e da SEA Spa e ha per oggetto la promozione e sviluppo di relazioni internazionali delle società ed enti consorziati al fine di aumentare la presenza e l'affermazione sui mercati del nome e del know-how. La partecipazione rappresenta per Sviluppo Sistema Fiera una opportunità, dato che il Consorzio si pone come ottimo veicolo per affermare il proprio know-how, acquisito e acquisendo, nella realizzazione di sistemi fieristici.

Organizzazione

Nell'esercizio sono state predisposte, formalizzate e attuate diverse procedure aziendali, raccolte in un manuale, che garantiscono una corretta e trasparente gestione aziendale.

Sintesi della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2002, presenta in sintesi i seguenti valori (in euro/000):

	2002	2001
Immobilizzazioni	514	251
Circolante attivo	74.824	6.705
Liquidità	745	254
Totale attivo	76.083	7.210
Capitale sociale	5.000	5.000
Perdita a nuovo	- 799	
Perdita esercizio	- 424 -	799
Totale Patrimonio netto	3.777	4.201
Debiti a medio lungo termine	684	697
Circolante passivo	71.622	2.312
Totale passivo e netto	76.083	7.210

La **situazione finanziaria** complessiva risulta positiva per 745 euro/000.

Il **conto economico** dell'esercizio evidenzia un risultato negativo di 424 euro/000, come da sintesi che segue:

	2002	2001
Valore della produzione	66.222	1.708
Costi della produzione	66.467	2.912
Margine operativo lordo (EBITDA)	- 245 -	1.204
Ammortamenti	237	34
Margine operativo netto (EBIT)	- 482 -	1.238
Proventi e oneri finanziari	34	19
Proventi e oneri straordinari	- 24 -	1
Risultato ante imposte	- 472 -	1.220
Imposte (comprese le anticipate)	48	420
Risultato netto	- 424 -	799

Il valore della produzione è rappresentato, sostanzialmente, dall'insieme dei costi sostenuti a fronte delle attività di cui alla Convenzione stipulata tra Fondazione e Sviluppo Sistema Fiera SpA che, maggiorati della "fee", costituiscono i ricavi di competenza.

Nell'ambito dei costi di produzione si segnalano in particolare i costi conseguenti alla approvazione delle prime due milestone del contratto di appalto per la realizzazione del Polo esterno.

Per maggiori dettagli sulla situazione patrimoniale ed economica, si fa rinvio alla Nota integrativa.

Previsioni per l'esercizio in corso

Il budget 2003 della società prevede il raggiungimento della redditività, in concomitanza con l'entrata a regime dei lavori per la costruzione del Polo esterno.

Fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Tra i fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si segnala la già richiamata seduta del Collegio di Vigilanza del 15 gennaio 2003.

Proposta di delibera

Signori Azionisti,

nel sottoporre alla Vostra approvazione il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2002, Vi proponiamo di procedere al riporto a nuovo della perdita d'esercizio di euro 424.405,00.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dr Luigi Roth

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2002

Sviluppo Sistema Fiera S.p.A. - Sede in Milano, Largo Domodossola 1
 Capitale Sociale 5.000.000 euro - Iscritta al Registro Imprese di Milano al n. 03192510968
 Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2002

STATO PATRIMONIALE	31/12/2002	31/12/2001
ATTIVO		
A CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
• A.I Crediti V/Soci per versamenti ancora dovuti	0	2.450.000
TOTALE CREDITI VERSO SOCI	0	2.450.000
B IMMOBILIZZAZIONI		
• B.I Immobilizzazioni immateriali		
• B.I.2 Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	172.264	0
• B.I.3 Diritti di brevetto industriale	27.420	52.705
• B.I.4 Concessioni, Licenze, Marchi e diritti di concessione	1.808	2.324
• B.I.6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0	81.060
• B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali	161.509	0
Totale Immobilizzazioni immateriali	363.001	136.089
• B.II Immobilizzazioni materiali		
• B.II.3 Attrezzature industriali e commerciali	111.016	115.153
• B.II.4 Altri beni materiali	14.887	0
Totale Immobilizzazioni Materiali	125.903	115.153
• B.III Immobilizzazioni finanziarie		
• B.III.1 Partecipazioni in altre imprese	25.000	0
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	25.000	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	513.904	251.242
C ATTIVO CIRCOLANTE		
• C.I Rimanenze		
Totale Rimanenze	2.520.660	1.609.031
• C.II Crediti		
• C.II.1 Crediti Verso Clienti	0	4.028
• C.II.4 Crediti Verso Controllanti	71.538.393	2.019.775
• C.II.5 Crediti Verso Altri	758.389	622.133
Totale Crediti	72.296.783	2.645.936
• C.III Attività finanz. che non costituiscono immobilizzazioni		
• C.IV Disponibilità Liquide		
• C.IV.1 Depositi Bancari e Postali	745.032	253.660
• C.IV.3 Denaro e valori in cassa	317	0
Totale Disponibilità Liquide	745.349	253.660
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	75.562.792	4.508.627
D RATEI E RISCONTI ATTIVI		
• D.II Altri ratei e risconti attivi	6.665	0
Totale ratei e risconti attivi	6.665	0
TOTALE ATTIVO	76.083.361	7.209.869
PASSIVO		
A PATRIMONIO NETTO		
• A.I Capitale	5.000.000	5.000.000
• A.VIII Utile (Perdita) portati a nuovo	-799.076	0
• A.IX Utile (Perdita) dell'esercizio	-424.405	-799.076
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.776.519	4.200.924
C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.	684.452	696.934
D DEBITI		
• D.6 Debiti Verso Fornitori	70.154.672	911.892
• D.10 Debiti Verso Controllanti	646.473	445.172
• D.10.1 Debiti Verso Consociate	11.970	0
• D.11 Debiti Tributarî	230.910	92.610
• D.12 Debiti Verso Istituti di previdenza	147.999	132.533
• D.13 Altri Debiti	430.365	729.804
TOTALE DEBITI	71.622.390	2.312.011
E RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
TOTALE PASSIVO	76.083.361	7.209.869

CONTO ECONOMICO	2002	2001
A VALORE DELLA PRODUZIONE		
• A.1 Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	65.147.140	98.000
• A.3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	911.629	1.609.031
• A.5 Altri Ricavi e Proventi	0	0
• A.5.b Ricavi e Proventi diversi	163.446	1.393
TOTALE VALOR DELLA PRODUZIONE	66.222.215	1.708.424
B COSTI DELLA PRODUZIONE		
• B.6 Costi m. prime, sussid., di cons. e di merci	67.839	4.905
• B.7 Costi per servizi	64.161.136	1.609.178
• B.8 Costi per godimento di beni di terzi	11.443	0
• B.9 Costi per il personale		
• B.9.a Salari e Stipendi	1.451.600	600.897
• B.9.b Oneri Sociali	492.335	236.783
• B.9.c Trattamento di Fine Rapporto	92.195	62.570
• B.9.d Trattamento di quiescenza e simili	0	367.478
• B.9.e Altri costi per il personale	66.117	20.564
Totale Costi per il Personale	2.102.247	1.288.292
• B.10 Ammortamenti e svalutazioni		
• B.10.a Amm.to delle immobilizzazioni immateriali	151.205	26.951
• B.10.b Amm.to delle immobilizzazioni materiali	86.617	7.428
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	237.822	34.379
• B.14 Oneri diversi di gestione	124.201	9.383
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	66.704.689	2.946.137
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-482.474	-1.237.713
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
• C.16 Altri Proventi Finanziari		
• C.16.c Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	784
• Totale proventi da crediti iscritti nell'att. Circolante	0	784
• C.16.d Proventi diversi dai precedenti		
• C.16.d.3 Da Imprese Controllanti	23.396	12.453
• C.16.d.4 Da altre Imprese	10.635	5.585
Totale proventi diversi	34.031	18.038
• C.17 Interessi e altri oneri finanziari		
• C.17.d Verso altri	-242	-60
Totale Interessi e oneri finanziari	-242	-60
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	33.790	18.762
E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	33.790	18.762
• E.20 Proventi straordinari		
• E.20.b Altri proventi straordinari	32.194	0
Totale proventi straordinari	32.194	0
• E.21 Oneri straordinari		
• E.21.c Altri oneri straordinari	-56.337	0
Totale oneri straordinari	-56.337	0
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	-24.143	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-472.827	-1.218.951
• E.22.a. Imposte correnti	92.015	6.758
• E.22.b. Imposte anticipate	-140.437	-426.633
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	-48.422	-419.875
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-424.405	-799.076

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO

SEZIONE I - PARTE GENERALE

Principi contabili e criteri di valutazione

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2002, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, è stato redatto secondo le disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile. Nella sua redazione si è avuto riguardo, in particolare, ai principi generali della prudenza e della competenza.

Per una migliore interpretazione della situazione economico - patrimoniale, nella parte dedicata alla relazione sulla gestione, vengono esposti alcuni aggregati significativi ricavati dai dati di bilancio.

Per un immediato riferimento vengono riportati di seguito i più significativi principi contabili e criteri di valutazione ai quali ci si intende riferire; si segnala che nel commento relativo a ciascuna voce sono stati indicati gli effettivi criteri adottati nel bilancio al 31 dicembre 2002.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori e ammortizzate per il periodo della loro prevista utilità futura, tenendo conto delle prescrizioni contenute nell'articolo 2426 C.C.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e, se del caso, i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Rimanenze per lavori in corso di esecuzione di durata ultrannuale.

Le rimanenze per lavori in corso di durata ultrannuale sono contabilizzate in base al criterio della percentuale di completamento. In considerazione della natura dei contratti e della tipologia dei lavori, tale percentuale è determinata rilevando le quantità contrattuali effettivamente eseguite secondo i criteri stabiliti nel contratto convenzione tra la Fondazione Fiera Milano e Sviluppo Sistema Fiera SpA.

Crediti e debiti

I crediti e debiti sono iscritti al valore nominale al netto, per i crediti, dei rispettivi eventuali fondi rettificativi al fine di adeguare il loro valore a quello di presunto realizzo.

Ratei e risconti (attivi e passivi)

Rappresentano eventuali quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo.

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

In accordo con la normativa vigente, il fondo trattamento di fine rapporto copre le spettanze al 31 dicembre 2002 maturate dai dipendenti.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base alla normativa vigente. Gli effetti fiscali futuri relativi alle differenze temporanee tra il valore attribuito a una attività o a una passività secondo i criteri civilistici e il valore attribuito alle stesse attività o passività ai fini fiscali sono determinati sulla base del prevedibile debito/credito d'imposta, calcolato tenendo conto dell'imponibile e delle aliquote fiscali previste per l'esercizio in cui le suddette differenze si annulleranno. Gli effetti fiscali così determinati sono riesaminati in ogni esercizio sulla base dei nuovi eventi o di previsioni più attendibili.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverteranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Nel caso di variazioni dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti vengono apportati gli adeguati aggiustamenti, purché la norma di legge da cui deriva la variazione dell'aliquota sia già stata emanata alla data di approvazione del bilancio.

Le imposte anticipate sono registrate nello stato patrimoniale nella voce "crediti verso altri" per imposte anticipate, mentre le imposte differite passive sono registrate nei fondi per rischi ed oneri.

Le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate sono compensate nei casi in cui la compensazione è giuridicamente consentita.

I debiti tributari certi sono iscritti nell'apposita voce del passivo.

Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Criteri di conversione nelle poste in valuta

Le operazioni in valuta diversa dall'euro sono contabilizzate in base al cambio del momento in cui sono effettuate. I singoli crediti e debiti a breve termine in valute non aderenti all'euro in essere alla data di chiusura dell'esercizio sono adeguati sulla base dei cambi in vigore alla data di formazione del bilancio. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera e le differenze di conversione, derivanti dal confronto tra il cambio alla data di chiusura del bilancio e il cambio applicato alla data di effettuazione dell'operazione, sono imputate al conto economico come componenti di natura finanziaria.

Qualora i cambi rilevati nel periodo che intercorre tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di preparazione del bilancio subiscano rilevanti variazioni tali da ridurre significativamente, o tramutare in perdita l'eventuale utile da conversione, detto utile viene differito all'esercizio successivo.

SEZIONE II - ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Composizione delle voci dello Stato Patrimoniale

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

La posta risulta azzerata in virtù dell'incasso avvenuto nel mese di marzo 2002 dei residui 5/10 dell'aumento di capitale deliberato dall'assemblea straordinaria del 2 ottobre 2001.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette, dopo l'attribuzione al conto economico delle quote d'ammortamento dell'esercizio pari a 151,2 euro/000, ammontano a 363 euro/000.

Gli incrementi dell'anno si riferiscono a:

- costi di ricerca, sviluppo e pubblicità: si tratta di costi sostenuti per la cerimonia denominata Posa della prima pietra e per la realizzazione del progetto Urban Center, iscritti con il consenso del Collegio Sindacale;
- diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo delle opere di ingegno: si tratta di oneri sostenuti per licenze di utilizzo software;
- migliorie su beni in locazione: si tratta dei lavori di riqualificazione civile ed impiantistica della palazzina uffici, tutt'ora di proprietà ENI, sita in Rho-Pero.

I movimenti sono riportati nella tabella allegato n. 1.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate con quota costante in tre esercizi per i diritti di utilizzazione delle opere di ingegno; in dieci esercizi per i marchi; in cinque esercizi per le altre opere ad utilità pluriennale; per quanto riguarda le migliorie su beni in locazione, riferendosi alla palazzina uffici di Rho-Pero, è stato considerato un ammortamento in tre esercizi, considerazione del fatto che la stessa verrà abbattuta prima della consegna del Polo esterno di Fiera Milano.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano a 126 euro/000.

Gli incrementi dell'anno sono relativi alle attrezzature industriali e commerciali e riguardano mobili e arredi, attrezzatura elettronica di ufficio e l'acquisto di due auto di servizio.

I movimenti sono riportati nella tabella allegato n. 2.

I mobili e le attrezzature ordinarie di ufficio sono ammortizzate con quota costante applicando l'aliquota del 12%; le attrezzature elettroniche di ufficio con l'aliquota del 20%; le autovetture di servizio sono ammortizzate con l'aliquota del 25%; i beni acquistati nell'esercizio sono stati ammortizzati per il 50% dell'aliquota nominale.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a 25 euro/000 e consistono nella partecipazione alla costituzione del Fondo consortile del Consorzio Milanosistema, con sede in Milano, corso di Porta Vittoria 4, il cui fondo consortile ammonta a 150 euro/000.

Attivo circolante

Rimanenze

Il totale delle rimanenze ammonta a 2.521 euro/000, con un incremento rispetto al precedente esercizio di 912 euro/000 ed è rappresentato integralmente da lavori in corso su ordinazione.

Si tratta della parte dei lavori relativi alla commessa del nuovo polo fieristico milanese che non sono stati ancora accettati negli stati di avanzamento previsti dalla Convenzione che regola i rapporti tra Fondazione Fiera Milano e Sviluppo Sistema Fiera SpA.

CREDITI

Crediti verso clienti:

La posta si azzera, con un decremento rispetto al precedente esercizio di 4 euro/000; le attività della società sono per il momento svolte nei confronti della controllante Fondazione Fiera Milano.

Crediti verso controllanti

I crediti verso controllanti sono rappresentati da un credito ammontante a 71.538 euro/000, e sono relativi a fatture non ancora incassate o da emettere riguardanti le prime due milestone della realizzazione del Polo esterno oltre ai lavori di riqualificazione del quartiere storico; l'incremento significativo rispetto al precedente esercizio, di 69.518 euro /000, è conseguenza dell'approvazione delle prime due milestone di cui innanzi.

Crediti verso altri

I crediti verso altri ammontano a 758 euro/000, incrementandosi rispetto al precedente esercizio di 136 euro/000.

Sono rappresentati in massima parte da crediti per imposte anticipate stanziati nel bilancio del precedente esercizio per 427 euro/000 e nel presente per 140 euro/000; da credito per imposta sul valore aggiunto assolta nel corrente esercizio per 123 euro/000; da credito per acconti di imposta su TFR per 29 euro/000 e da anticipi a dipendenti.

Si ritiene che tutti i crediti, fatto salvo il credito per acconto di imposte sul TFR, siano incassabili nell'esercizio; non si è provveduto a stanziare un fondo rischi su crediti in forza del fatto che le posizioni creditorie sono rivolte essenzialmente nei confronti della controllante o verso l'Erario.

Disponibilità liquide

Ammontano a 745 euro/000 e riflettono le disponibilità temporanee presso banche e dal denaro presente in cassa, a supporto del fabbisogno finanziario della gestione.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto ammonta a 3.777 euro/000, tenendo conto della perdita dell'esercizio.

Nel prospetto che segue sono analizzate le variazioni intervenute nel capitale sociale nell'esercizio 2002:

	<u>situazione al 1/1/02</u>	<u>movimenti</u>	<u>situazione al 31/12/02</u>
Capitale Sociale	5.000		5.000
Utile (perdita) portato a nuovo		-799	-799
Utile (perdita) dell'esercizio	-799	375	-424
	<u>4.201</u>	<u>-424</u>	<u>3.777</u>

Il risultato del secondo esercizio è rappresentato da una perdita di 424 euro/000.

Il Capitale Sociale è composto da n. 5.000.000 di azioni del valore nominale di euro 1 ciascuna.

Si precisa inoltre che:

- la Società non possiede direttamente né tramite società fiduciarie, né per interposta persona, azioni proprie;
- nel corso dell'esercizio la Società non ha acquistato né alienato, sia direttamente che tramite società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo ammonta a 685 euro/000 e rappresenta il debito verso il personale alla data del 31 dicembre 2002. L'utilizzo è quasi interamente da ascrivere alla liquidazione effettuata nel mese di gennaio ad un dirigente dimissionario. L'analisi dei movimenti intervenuti nel fondo è la seguente:

fondo al 31/12/01	697
TFR per trasferimento dipendenti da controllante	40
utilizzi	-142
imposta sostitutiva rivalutazione Tfr	-2
accantonamenti	92
fondo al 31/12/02	685

Debiti

I principali debiti riguardano:

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano a 70.155 euro/000 e sono rappresentati essenzialmente da debiti per fatture ricevute alla data del 31 dicembre 2002 per 69.267 euro/000 e per fatture da ricevere per 888 euro/000. Il significativo incremento rispetto al precedente esercizio, di 69.242 euro/000, è diretta conseguenza del ricevimento delle fatture relative alle prime due milestone del contratto con il raggruppamento Astaldi.

In relazione a tale contratto, si segnala che il raggruppamento Astaldi ha rilasciato fideiussione bancaria per 55.389 euro/000, emessa dal Banco di Napoli, a favore di Sviluppo Sistema Fiera SpA a titolo di performance bond.

Debiti verso controllante

I debiti verso la controllante Fondazione Fiera Milano, ammontano a 646 euro/000 (incremento rispetto al precedente esercizio di 201 euro/000) e conseguono a prestazioni di servizi svolte dalla controllante a favore della società, di cui 61 euro/000 per fatture da ricevere.

Debiti verso consociate

I debiti verso le altre consociate del gruppo, ammontano a 12 euro/000 e conseguono a fatture da ricevere dalla società Fiera Milano SpA. La posta si attiva nell'esercizio.

Debiti tributari

I debiti tributari ammontano a 231 euro/000 (con un incremento rispetto al precedente esercizio di 139 euro/000) e sono rappresentati da ritenute da versare su lavoro dipendente ed autonomo e dal debito conseguente alla determinazione dell'IRAP di competenza (84 euro/000).

Debiti verso Istituti di Previdenza

Ammontano a 148 euro/000 (con un incremento rispetto al precedente esercizio di 16 euro/000) e sono rappresentati da debiti per contributi da versare su lavoro dipendente e lavoro autonomo.

Debiti verso altri

I debiti verso altri ammontato a 430 euro/000 e si riferiscono a:

	31/12/2002	31/12/2001
debiti verso organi statutari per compensi	26	296
debiti verso il personale per ratei di retribuzioni	403	278
altri debiti	1	156
totale Debiti verso altri	430	730

Tutti i debiti hanno scadenza entro l'esercizio corrente.

COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO -

Valore della produzione

Il valore della produzione, di 66.222 euro/000, è composto come segue.

Ricavi delle vendite e prestazioni.

I ricavi delle vendite e prestazioni ammontano a 65.147 euro/000 e riguardano i corrispettivi dei servizi svolti a favore di Fondazione Fiera Milano nell'ambito degli interventi sul quartiere storico per 4.921 euro/000, servizi riguardanti la realizzazione del nuovo polo di Fiera Milano per 60.220 euro/000 e altre prestazioni per 6 euro/000.

Variazioni dei lavori in corso su ordinazione.

Nella posta è rilevato l'ammontare di 912 euro/000 che rappresenta l'incremento dei lavori in corso in diretta connessione alla Convenzione stipulata con Fondazione Fiera Milano per l'assistenza tecnica sul polo esterno.

Altri ricavi

Gli altri proventi ammontano a 163 euro/000 e sono riferiti in special modo al riaddebito dei costi inerente la gara per la realizzazione del nuovo polo ai partecipanti alla stessa per 100 euro/000 e al recupero dei costi riguardanti il personale distaccato presso la controllante per 43 euro/000.

Costi della produzione

Ammontano a 66.704 euro/000.

I costi di acquisto materie prime, sussidiarie di consumo e merci, che ammontano a 68 euro/000, rappresentano costi di acquisto di materiale per ufficio.

I costi per servizi ammontano a 64.161 euro/000. Tra le principali voci figurano i costi sostenuti per la riqualificazione del quartiere storico e per la realizzazione del nuovo polo fieristico milanese per 59.711 euro/000; i costi sostenuti per la manutenzione effettuata per conto della controllante sui padiglioni del quartiere storico per 125 euro/000; i costi per consulenze tecniche per 964 euro/000; i costi per consulenze legali per 392 euro/000; i costi per consulenze amministrative e finanziarie per 304 euro/000; i costi relativi agli emolumenti degli organi statutari per 476 euro/000; i costi assicurativi, tra cui quelli riguardanti la realizzazione del polo esterno, per 646 euro/000.

I costi per il godimento di beni di terzi sono riferiti all'affitto dei locali ad uso ufficio ubicati nella palazzina C del quartiere storico per 11 euro/000.

I costi per il personale, dettagliati nel conto economico, ammontano complessivamente a 2.102 euro/000. Gli ammortamenti ammontano a 238 euro/000 e sono relativi ad ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono state indicate in sede di commento della voce dello stato patrimoniale.

Gli oneri diversi di gestione ammontano a 124 euro/000 e comprendono prevalentemente manutenzioni su beni in locazione per 60 euro/000, costi di rappresentanza per 26 euro/000 e iscrizioni ad associazioni di categoria per 23 euro/000.

Personale

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2427 n° 15 del C.C. si evidenzia il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, calcolato con riferimento al periodo gennaio – dicembre 2002:

Dirigenti:	3
Quadri:	4
Impiegati:	18
Impiegati a termine:	3

L'organico al 31/12/2002 era composto da 27 unità.

Compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci

Con riferimento all'art. 2427 n° 16 del C.C. si evidenzia l'ammontare di compensi di competenza spettanti agli amministratori e ai sindaci, cumulativamente per ciascuna categoria:

Amministratori	268,0
Sindaci	26,0
Totale	294,0

Proventi ed oneri finanziari

Proventi finanziari da imprese controllanti

Ammontano a 23 euro/000 e rappresentano i proventi maturati sul rapporto di c/c finanziario intrattenu-
to con Fondazione Fiera Milano, regolato a tasso di mercato.

Proventi finanziari da altre imprese

Ammontano a 11 euro/000 e sono rappresentati da interessi attivi maturati sui conti correnti della società
accesi presso il sistema bancario per 10 euro/000 e dalla rivalutazione acconto di imposta su TFR per 1
euro/000.

Interessi e altri oneri finanziari

Ammontano a 0,2 euro/000 e sono rappresentati da interessi passivi su conti correnti.

Proventi ed oneri straordinari

Proventi straordinari

Ammontano a 32 euro/000 e si riferiscono a rettifiche in diminuzione di costi imputati al precedente esercizio.

Oneri straordinari

Ammontano a 56 euro/000 e si riferiscono a rettifiche in aumento di costi imputati al precedente eserci-
zio per 50 euro/000 e a rettifiche in diminuzione di ricavi imputati al precedente esercizio per 6 euro/000.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Presentano un saldo positivo per 48 euro/000 per effetto della contabilizzazione di imposte anticipate per
140 euro/000 e dai costi per IRAP per 92 euro/000.

Le imposte anticipate riguardano il totale dei risparmi di imposta, calcolati in base all'aliquota oggi vigente,
delle perdite fiscali della società, che risultano indefinitamente riportabili, riferendosi ai primi tre esercizi di
attività.

Le imposte anticipate sono state iscritte in bilancio sia in considerazione della prevista redditività fiscale dei
prossimi esercizi, come definiti dal piano approvato dal Consiglio di Amministrazione della società, sia tenu-
to conto che la perdita dell'esercizio 2002 è conseguenza dell'inizio dei lavori di costruzione del Polo
Esterno solo nell'ultimo trimestre dell'esercizio.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dr Luigi Roth

SVILUPPO SISTEMA FIERA S.P.A.

Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio chiuso al 31.12.2002

Allegato n. 1

Immobilizzazioni Immateriali
(in euro/000)

	situazione iniziale			movimenti dell'esercizio					situazione finale					
	Costo originario	Rivalutaz.	Svalutaz. Fondi ammt.to	Saldo	Acquisizioni	Riclass./Cespiti	Riclass./Fondi	Disinvest. su Cespiti	Disinvest. su Fondi	Ammort.	Costo originario	Rivalutaz.	Fondi Ammort.	Saldo 31.12.02
Diritti di brevetto industr. e di utilizzo opere dell'ingegno	79		-26	53	2	0	0	0	0	-27	81		-53	28
Concessioni, licenze marchi e diritti simili	3		-1	2	0	0	0	0	0	0	3		-1	2
Migliorie su beni in locazione	0		0	0	161	81	0	0	0	-81	242		-81	161
Immobilizzazioni in corso	81		0	81	0	-81	0	0	0	0	0		0	0
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0		0	0	215	0	0	0	0	-43	215		-43	172
	163	0	-27	136	378	0	0	0	0	-151	541	0	-178	363

SVILUPPO SISTEMA FIERA S.P.A.

Allegato 2

Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio chiuso al 31.12.2002

Immobilizzazioni Materiali
(in euro/000)

	situazione iniziale			movimenti dell'esercizio					situazione finale					
	Costo originario	Rivalutaz.	Svalutaz. Fondi ammt.to	Saldo	Acquisizioni	Riclass./Cespiti	Riclass./Fondi	Disinvest. su Cespiti	Disinvest. su Fondi	Ammort.	Costo originario	Rivalutaz.	Fondi Ammort.	Saldo 31.12.02
Attrezzi industriali e commerciali	121		-6	115	19			-23		-23	140		-29	111
Altri beni materiali	2		-2	0	78			-63		-63	80		-65	15
	123	0	-8	115	97	0	0	0	0	-86	220	0	-94	126

Rendiconto Finanziario

	2001	2002
A Disponibilità monetarie nette iniziali	-	253
B Flusso monetario da attività dell'esercizio		
<i>Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	- 799 -	424
<i>Ammortamenti</i>	34	237
<i>Variazione fondo TFR</i>	697 -	13
Flusso monetario prima della variazione del circolante	- 68 -	200
<i>Movimentazione crediti del circolante</i>	- 2.646 -	69.650
<i>Movimentazione dei debiti</i>	2.312	69.310
<i>Movimentazione altre voci</i>	- 1.609 -	918
<i>Movimentazione per apporto soci</i>	2.550	2.450
	539	992
C Flusso monetario da attività di investimento		
<i>Investimenti in immobilizzazioni materiali</i>	123	97
<i>Investimenti in immobilizzazioni immateriali e finanziarie</i>	163	403
	286	500
D Flusso monetario del periodo	253	492
E Disponibilità nette finali	253	745

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Sviluppo Sistema Fiera S.p.A. - Sede legale in Milano, Largo Domodossola 1
Capitale Sociale 5.000.000 euro - Iscritta al Registro Imprese di Milano al n. 03192510968

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2002

All'Assemblea dei Soci della Società Sviluppo Sistema Fiera S.p.A.

Signori Azionisti,

il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2002, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa e corredato della Relazione sulla gestione consegnatoci dagli Amministratori entro il termine di cui al primo comma dell'articolo 2429 c.c., presentato al Vostro esame e all'approvazione, evidenzia una perdita di Euro 425.405 che si somma a quella di Euro 799.076 relativa all'esercizio 2001 e si compendia, in sintesi, come segue:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobilizzazioni	Euro	513.904
Attivo circolante	Euro	74.817.443
Liquidità	Euro	745.349
TOTALE ATTIVO	Euro	76.083.361

PASSIVO

Patrimonio netto		
I) Capitale	Euro	5.000.000
VIII) Perdita a nuovo	Euro	(799.026)
IX) Perdita dell'esercizio	Euro	(424.405)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	Euro	3.776.519
TFR	Euro	684.452
Circolante passivo	Euro	71.622.390
TOTALE PASSIVO	Euro	76.083.361

Il Conto Economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	Euro	66.222.215
Costi della produzione	Euro	66.704.689
Differenza tra valore e costi della produzione	Euro	(482.474)
Proventi e oneri finanziari	Euro	33.790
Risultato ante imposte	Euro	(472.827)
Imposte sul reddito dell'esercizio	Euro	48.422
Perdita dell'esercizio	Euro	(424.405)

Come ampiamente descritto nella Relazione sulla Gestione, trattasi del secondo bilancio della Vs. Società che è stata costituita in data 29 giugno 2001.

Nel corso del 2002 la Vostra Società ha svolto la propria attività sviluppando quanto necessario per lo svolgimento della complessa gara finalizzata alla definizione del progetto per il "Polo esterno" ed alla assegnazione e stipula del contratto di "General contractor" per la costruzione del medesimo.

Successivamente ha iniziato analoghe procedure per la gara relativa alla costruzione e gestione dei parcheggi a servizio del "Polo esterno" e quelli per la preparazione della gara per il "Polo urbano".

La Relazione sulla gestione si sofferma in modo dettagliato su ogni elemento relativo alla nascita ed alle prime fasi di attività e ad essa pertanto Vi rinviamo.

Il nostro esame sul bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal C.N.D.C. e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio di esercizio interpretate e integrate dai corretti principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

In particolare, Vi diamo atto di quanto segue:

- il bilancio è stato redatto secondo la prescritta configurazione di legge, ai sensi degli artt.2423 e segg. c.c.;
- gli amministratori, nella Relazione sulla Gestione, nella Nota integrativa e nei relativi allegati, hanno fornito tutte le informazioni e i dettagli richiesti dall'art.2427 c.c. per le singole voci di bilancio;
- l'applicazione delle disposizioni del Codice Civile in materia di redazione del Bilancio è, nel caso della Vostra Società, compatibile con la rappresentazione veritiera e corretta, sicché non si è resa necessaria l'applicazione di alcuna deroga ex articolo 2423, comma 4, c.c.;
- sono stati applicati i criteri di valutazione conformi a quelli prescritti dall'art. 2426 c.c., dettagliatamente descritti nella Nota Integrativa;
- la contabilità è tenuta in Euro sin dalla costituzione;
- gli importi evidenziati in bilancio sono arrotondati all'unità di Euro superiore od inferiore;
- gli ammortamenti sono stati calcolati secondo i criteri economico tecnici illustrati nella Nota Integrativa;
- le immobilizzazioni immateriali, che nel bilancio al 31 dicembre 2002 ammontano a Euro 363.001, sono state iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale con il nostro consenso, ai sensi dell'art.2426, n.5), c.c.;
- i crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo, ai sensi dell'art.2426, n.8), c.c.;
- il Trattamento di Fine Rapporto è stato determinato in misura corrispondente a quella prevista dalle disposizioni legislative e contrattuali che regolano il rapporto di lavoro dipendente;
- i rapporti economici e finanziari con le parti correlate sono dettagliatamente indicati nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa;
- in relazione al principio contabile n.25 sono state iscritte ulteriori imposte anticipate attive per Euro 140.437 per le motivazioni descritte in nota integrativa;
- nel corso dell'esercizio abbiamo proceduto al controllo sulla tenuta della contabilità, al controllo dell'amministrazione e alla vigilanza sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e abbiamo effettuato le verifiche ai sensi dell'art. 2403 c.c.. Sulla base di tali controlli non abbiamo rilevato violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali o statutari;
- in sede di chiusura dell'esercizio 2002 abbiamo esaminato e verificato il bilancio sottopostoci dagli Amministratori, constatandone la corrispondenza con le risultanze della contabilità regolarmente tenuta.

Il bilancio è assoggettato a revisione contabile volontaria, affidata a Deloitte & Touche ed il Collegio ha preso atto che la relazione di revisione è rilasciata senza eccezione alcuna.

A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata in conformità ai criteri del codice civile.

Esprimiamo, pertanto, parere favorevole alla sua approvazione, nonché alla proposta degli Amministratori in merito al rinvio a nuovo della perdita d'esercizio.

Milano, 14 aprile 2003

IL COLLEGIO SINDACALE

F.to Carpaneda Dott. Michele - F.to Galimberti Dott. Sergio - F.to Miotti Rag. Arianna

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE

Agli Azionisti di Sviluppo Sistema Fiera S.p.A.

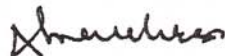
Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Sviluppo Sistema Fiera S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2002. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della società. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati espressi in Euro sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 10 aprile 2002.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di Sviluppo Sistema Fiera S.p.A al 31 dicembre 2002, nel suo complesso, è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Antonio Marchesi
Socio

Milano, 14 aprile 2003



**Sviluppo
Sistema
Fiera**

Sede Legale:
Largo Domodossola 1 - 20145 Milano - Italia
Unità operativa:
20017 Rho (MI) - SS.33 del Sempione 28
tel. +39 02 4997.1
e-mail ssf@fieramilano.it



**Fondazione
Fiera
Milano**