

**AVVISO PER LA PRESENTAZIONE DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE A
PARTECIPARE ALLA SELEZIONE PER L’AFFIDAMENTO DELLE OPERE DI
RIQUALIFICAZIONE DEL TIMPANO DEL PADIGLIONE NORTH WING DI
ALLIANZ MICO**

INDICE

- I. Informazioni generali**
- II. Condizioni di partecipazione**
 - 1. Committente**
 - 2. Descrizione del progetto**
 - 3. Importo dell’appalto**
 - 4. Procedura di individuazione del contraente**
 - 5. Termini stimati di esecuzione dell’appalto**
 - 6. Norme sulla procedura**
 - 7. Soggetti ammessi**
 - 8. Requisiti di ammissibilità e divieto di avvalimento**
 - 9. Ulteriori requisiti di ordine generale**
 - 10. Altri documenti da allegare alla manifestazione di interesse**
 - 11. Modalità di presentazione della manifestazione di interesse**
 - 12. Cessione del contratto e subappalti**
 - 13. Criterio per l’individuazione dell’operatore economico affidatario dell’appalto**
 - 14. Garanzie e coperture assicurative**
 - 15. Selezione delle candidature**
 - 16. Altre informazioni**
 - 17. Allegati**
 - 18. Data di pubblicazione**

I. Informazioni generali

I.I. Il presente documento fornisce le informazioni necessarie per la presentazione di manifestazioni di interesse per partecipare alla selezione privata, indetta da Fondazione Ente Autonomo Fiera Internazionale di Milano (di seguito “**FFM**” o “**Committente**”), volta ad individuare il soggetto al quale affidare “chiavi in mano” l’appalto delle opere di riqualificazione del timpano del padiglione North Wing di Allianz MiCo.

I.II. Sulla base delle manifestazioni di interesse pervenute e della documentazione allegata alle stesse, FFM procederà a selezionare i concorrenti che riterrà idonei a partecipare alla successiva fase della procedura di selezione (trasmissione di lettera di invito a presentare offerta). La dimostrazione - da parte dei soggetti che chiederanno di essere invitati alla procedura - del possesso dei requisiti richiesti dal presente avviso non implica necessariamente che gli stessi saranno poi effettivamente invitati alla procedura medesima, essendo questa una decisione rimessa alla discrezionalità esclusiva di FFM, ente di natura privata.

I.III. FFM - a propria discrezione e, in ogni caso, nell’ipotesi in cui la stessa ritenga di non procedere all’invito a presentare offerta per l’affidamento della realizzazione delle opere di cui al punto I.I e/o ritenga non convenienti, inidonee, incongrue o comunque non adeguate le candidature presentate dai soggetti partecipanti alla presente fase di selezione - si riserva, senza incorrere in responsabilità e/o azioni di richiesta danni, indennità o compensi di qualsiasi tipo nemmeno ai sensi degli artt. 1337 e 1338 c.c.: di revocare, sospendere, annullare o rinnovare la presente procedura; di prorogare i termini di presentazione sia delle manifestazioni di interesse sia delle offerte; di non aggiudicare; di aggiudicare parzialmente; di non stipulare alcun contratto.

II. Condizioni di partecipazione

1. Committente: Fondazione Ente Autonomo Fiera Internazionale di Milano, con sede in Milano, Largo Domodossola 1, C.F./P.IVA 00842900151, sito internet www.fondazionefieramilano.it; PEC fondazionefieramilano@legalmail.it.

2. Descrizione del progetto

- a) **Luogo dell’esecuzione:** North Wing di Allianz MiCo, Gate 8 - viale Ludovico Scarampo, 20148 - Milano.
- b) **Oggetto dell’appalto:** realizzazione “chiavi in mano” delle “*Opere di riqualificazione del Timpano del padiglione North Wing di Allianz MiCo*”.

Sul sito internet di FFM www.fondazionefieramilano.it è pubblicata una descrizione sintetica dell'intervento.

L'intervento prevede sinteticamente, e senza pretesa di esaustività, le seguenti attività:

- demolizione dell'impalcato esistente, realizzazione del nuovo impalcato con lamiera grecata, getto in calcestruzzo alleggerito, riverniciatura delle strutture esistenti, controllo delle saldature, rinforzo di alcuni elementi della struttura reticolare principale;
- esecuzione delle opere civili di adeguamento degli spazi interni, comprendenti pavimenti, tramezzature, rifacimento dei servizi igienici, sostituzione serramenti, controsoffitti, etc.

3. Importo stimato dell'appalto: l'importo stimato complessivo dell'appalto - a forfait e chiavi in mano - è di **Euro 1.660.000,00** (I.V.A. esclusa), comprensivo dei costi della sicurezza.

Detto importo è così ripartito:

3.1) importo indicativo per la realizzazione dei lavori, soggetto a ribasso (al netto dell'importo dei costi della sicurezza): Euro 1.460.000,00 (I.V.A. esclusa).

3.2) importo indicativo dei costi della sicurezza, non soggetto a ribasso: Euro 200.000,00 (I.V.A. esclusa);

Il corrispettivo è fissato a corpo, è fisso, invariabile e onnicomprensivo.

4. Procedura di individuazione del contraente: selezione privata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

5. Termini stimati di esecuzione dell'appalto: complessivamente 214 giorni, naturali e consecutivi. I predetti termini decorreranno dalla data di sottoscrizione del contratto d'appalto, prevista per il 30 aprile 2026.

6. Norme sulla procedura

- a) Termine ultimo per la presentazione delle manifestazioni di interesse: ore **12:00** del **19 dicembre 2025**.
- b) Indirizzo al quale devono essere trasmesse le manifestazioni di interesse: Fondazione Ente Autonomo Fiera Internazionale di Milano, Ufficio Legale, largo Domodossola, 1 - 20145 - Milano, all'attenzione della dott.ssa Nicoletta Liguori.
- c) Lingua ufficiale: italiano.
- d) Manifestazione di interesse: i soggetti interessati all'appalto di cui alla presente procedura dovranno far pervenire la manifestazione di interesse, le dichiarazioni e la documentazione richieste dal presente avviso all'indirizzo di cui alla precedente lettera b), entro il termine

di cui alla precedente lettera a), in un unico plico chiuso, idoneamente sigillato e controfirmato sui lembi di chiusura in modo da garantire l'integrità dello stesso e la segretezza del suo contenuto, recante all'esterno - oltre all'intestazione del mittente, con l'indicazione dei dati identificativi del concorrente singolo o raggruppato (nome o intestazione o denominazione o ragione sociale, indirizzo, numero di telefono e PEC) - la seguente dicitura: **«Manifestazione di interesse per l'affidamento dell'appalto delle opere di riqualificazione del Timpano del padiglione North Wing di Allianz MiCo»**. La consegna del plico contenente la manifestazione di interesse, le dichiarazioni e la documentazione richieste dal presente avviso deve essere effettuata a mezzo raccomandata A.R. del servizio postale, anche con autoprestazione ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 261/1999, ovvero mediante agenzia di recapito autorizzata, o in alternativa con consegna a mano nei giorni non festivi, escluso il sabato, dalle ore 9.00 alle ore 12.00 e dalle ore 14.30 alle ore 17.30, presso la Fondazione Ente Autonomo Fiera Internazionale di Milano, all'indirizzo di cui alla precedente lettera b); in ogni caso, il recapito tempestivo del plico rimane ad esclusivo rischio del mittente.

- e) Data indicativa di spedizione delle Lettere di Invito alle imprese le cui manifestazioni di interesse saranno ritenute idonee ad insindacabile valutazione di FFM: 15 gennaio 2026 (o data successiva ad insindacabile discrezione di FFM).

7. Soggetti ammessi

7.1. Possono chiedere di partecipare alla presente gara i soggetti in possesso dei requisiti di qualificazione prescritti dal presente avviso, costituiti da:

- a) operatori economici con idoneità individuale (imprenditori individuali anche artigiani, società commerciali, società cooperative, consorzi tra società cooperative e consorzi tra imprese artigiane, consorzi stabili);
- b) operatori economici con idoneità plurisoggettiva (raggruppamenti temporanei di concorrenti, consorzi ordinari di concorrenti, aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete, gruppo europeo di interesse economico).

7.2. FFM in ogni caso, qualora lo ritenga utile ed opportuno, si riserva di ammettere alla selezione anche soggetti costituiti in maniera diversa da quelle sopra indicate.

7.3. Agli operatori economici è vietato chiedere di partecipare alla selezione in più di un raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti anche in forma

plurisoggettiva, ovvero in forma individuale qualora gli stessi abbiano chiesto di essere invitati alla selezione in raggruppamento o consorzio ordinario di concorrenti o aggregazione di imprese aderenti al contratto di rete in qualunque altra forma raggruppata.

7.4. È altresì vietato ai consorziati indicati per l'esecuzione da un consorzio tra società cooperative e consorzi tra imprese artigiane chiedere di partecipare, e quindi eventualmente partecipare in qualsiasi altra forma alla medesima procedura.

7.5. È infine vietato ai consorziati indicati per l'esecuzione da un consorzio stabile chiedere di partecipare, e quindi eventualmente partecipare, in qualsiasi altra forma alla medesima gara.

7.6. È fatto obbligo agli operatori economici che intendono riunirsi o si sono riuniti in raggruppamento di indicare in sede di gara le quote di partecipazione al raggruppamento nonché l'impegno ad eseguire le prestazioni oggetto dell'appalto nella percentuale corrispondente; il medesimo obbligo si applica agli operatori economici che partecipano alla gara in aggregazione di imprese di rete.

7.7. È consentita la presentazione di offerte da parte di raggruppamenti temporanei o consorzi ordinari di concorrenti anche se ancora non costituiti. In tal caso l'offerta deve essere sottoscritta da tutti gli operatori economici che costituiranno i raggruppamenti temporanei o i consorzi ordinari di concorrenti e contenere l'impegno che, in caso di aggiudicazione della gara, gli stessi operatori conferiranno mandato collettivo speciale con rappresentanza ad uno di essi, da indicare in sede di offerta e qualificare come mandatario, il quale stipulerà il contratto in nome e per conto dei mandanti.

8. Requisiti di ammissibilità e divieto di avvalimento

8.1 L'operatore economico che chiede di partecipare alla presente selezione dovrà:

- a) essere in possesso di attestato SOA o certificazione equivalente per i concorrenti con sede in altri Stati, per la seguente categoria e classifica:
 - **OG1 classifica IV;**
- b) disporre di un numero medio annuo di personale effettivamente disponibile riferito ai tre anni antecedenti alla data di pubblicazione del presente avviso e suddiviso per operai specializzati, operai qualificati, operai generici pari ad **almeno 20 dipendenti;**
- c) disporre di un valore della produzione media per l'esecuzione di lavori nei tre anni antecedenti alla data di pubblicazione del presente avviso pari ad almeno **4.000.000,00 Euro/anno;**

- d) disporre di un patrimonio netto medio nei tre anni antecedenti alla data di pubblicazione del presente avviso di almeno **1.000.000,00 Euro**;
- e) essere dotato di un sistema di qualità conforme alle norme **UNI EN ISO 9001**;
- f) essere iscritto alla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura con un oggetto sociale inerente alla tipologia di appalto in questione.

8.2 I requisiti di cui al precedente punto 8.1 dovranno essere comprovati mediante autocertificazione e mediante la presentazione dei seguenti documenti da allegare alla manifestazione di interesse:

- a) requisito di cui al punto 8.1, lett. a): copia della certificazione SOA in corso di validità;
- b) requisito di cui al punto 8.1, lett. b): copia della Dichiarazione dell'Organico Medio Annuo riferita ai tre anni antecedenti alla data di pubblicazione del presente avviso;
- c) requisito di cui al punto 8.1, lett. c): copia dei bilanci di esercizio, approvati e depositati (o altri documenti equivalenti) riferiti ai tre anni antecedenti alla data di pubblicazione del presente avviso;
- d) requisito di cui al punto 8.1, lett. d): copia dei bilanci di esercizio, approvati e depositati (o altri documenti equivalenti) riferiti ai tre anni antecedenti alla data di pubblicazione del presente avviso;
- e) requisito di cui al punto 8.1, lett. e): copia del certificato di qualità UNI EN ISO 9001;
- f) requisito di cui al punto 8.1, lett. f): copia del certificato Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura e della visura camerale con indicazione dei soci.

8.3. I requisiti di cui al precedente punto 8.1:

- in caso di operatori economici con idoneità individuale (imprenditori individuali anche artigiani, società commerciali, società cooperative, consorzi tra società cooperative e consorzi tra imprese artigiane, consorzi stabili) dovranno essere posseduti per intero dall'operatore economico individuale stesso;
- in caso di operatori economici con idoneità plurisoggettiva (raggruppamenti temporanei di concorrenti, consorzi ordinari di concorrenti, aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete, gruppo europeo di interesse economico) dovranno essere posseduti cumulativamente dagli operatori raggruppati/consorziati/aderenti al contratto di rete o GEIE, ad eccezione del requisito di partecipazione di cui al punto 8.1, lett. a)

relativamente al quale si prevede che la categoria SOA OG1 in classifica IV deve essere posseduta per intero dal soggetto mandatario/capogruppo;

- i requisiti di cui ai punti 8.1, lett. e) ed f) devono essere posseduti da tutti gli operatori raggruppati/consorziati/aderenti al contratto di rete o GEIE.

8.4. Si specifica che, in caso di partecipazione di consorzio, i requisiti minimi di cui al punto 8.1 devono essere posseduti anche dalla/e consorziata/e indicata/e per l'esecuzione dei lavori.

8.5 Per soddisfare i requisiti di ammissibilità non è possibile ricorrere all'avvalimento.

9. Ulteriori requisiti di ordine generale

L'operatore economico con idoneità individuale o con idoneità plurisoggettiva dovrà allegare alla manifestazione di interesse il modello **Allegato II** al presente avviso sottoscritto per presa visione e integrale accettazione, nel quale è riportato l'elenco dei documenti che verranno richiesti ai soggetti selezionati e invitati a presentare offerta tecnico-economica. Si precisa che tale **Allegato II** dovrà essere trasmesso unitamente agli altri documenti indicati nell'elenco contenuto all'interno del fac-simile della manifestazione di interesse (**Allegato Ia/Allegato Ib**).

10. Altri documenti da allegare alla manifestazione di interesse

L'operatore economico con idoneità individuale o con idoneità plurisoggettiva che chiede di essere invitato alla gara dovrà allegare alla manifestazione di interesse - oltre alla documentazione di cui ai precedenti punti 8.2 e 9, una breve relazione (*company profile*), con l'indicazione dell'organigramma societario, dell'organizzazione interna e delle metodologie operative in uso presso l'azienda, nonché delle referenze riguardanti lavori analoghi a quello oggetto della presente procedura realizzati negli ultimi 10 anni.

11. Modalità di presentazione della manifestazione di interesse

La manifestazione di interesse alla presente selezione dovrà avvenire utilizzando i seguenti fac-simili allegati al presente avviso:

- fac-simile della manifestazione di interesse che deve essere prodotta dall'operatore economico con idoneità individuale (**Allegato Ia**) o plurisoggettiva (**Allegato Ib**);
- elenco dei documenti necessari per l'iscrizione all'albo fornitori di FFM da fornire da parte dei concorrenti che verranno invitati a produrre offerta tecnico-economica (**Allegato II**), sottoscritto per presa visione e integrale accettazione.

12. Cessione del contratto e subappalti

12.1 Ove affidati, i lavori dovranno essere eseguiti direttamente dall'aggiudicatario degli stessi e il contratto non potrà essere ceduto da quest'ultimo, neppure parzialmente.

I concorrenti che intendono avvalersi della facoltà di affidare in subappalto le lavorazioni dovranno presentare nella documentazione allegata all'offerta idonea dichiarazione recante un elenco dei possibili subappaltatori per ciascuna categoria di lavorazione di cui si compone l'appalto.

Si anticipa sin d'ora che i subappaltatori eventualmente individuati dai concorrenti in fase di offerta dovranno produrre, ai fini del rilascio dell'autorizzazione al subappalto in sede di esecuzione dei lavori, la medesima documentazione che dovrà essere fornita dall'offerente in forza dell'**Allegato II**, in conformità alle procedure aziendali per la qualificazione dei fornitori.

13. Criterio per l'individuazione dell'operatore economico affidatario dell'appalto

13.1. Il soggetto al quale verrà affidato l'appalto oggetto del presente avviso verrà individuato mediante il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Maggiori dettagli saranno forniti in sede di invito ai candidati selezionati.

14. Garanzie e coperture assicurative

14.1. La lettera di invito a presentare offerta per l'affidamento dell'appalto avente ad oggetto l'*"Opere di riqualificazione del Timpano del padiglione North Wing di Allianz MiCo"* conterrà la previsione di una garanzia provvisoria, del valore di Euro 15.000,00.

14.2. La garanzia provvisoria, a scelta del concorrente, potrà essere resa sotto forma di cauzione, fideiussione bancaria o assicurativa; in quest'ultimo caso la compagnia assicurativa dovrà possedere un rating uguale o migliore di BBB (Standard & Poor's), Baa (Moody's) e BBB (Fitch).

14.3. In caso di cauzione la stessa dovrà essere costituita in contanti o in titoli del debito pubblico garantiti dallo Stato al corso del giorno del deposito presso Banco BPM, agenzia 30, viale Severino Boezio, 2 – 20145 Milano, sul c/c nr. 0000060016 corrispondente al codice IBAN IT44X0503401617000000060016, a titolo di pegno a favore di FFM.

14.4. In caso di fideiussione la stessa dovrà:

- a. essere rilasciata da primaria impresa bancaria o assicurativa in possesso del rating di cui al punto 14.2, che rispondano ai requisiti di solvibilità previsti dalle leggi che ne disciplinano le rispettive attività ed essere del tipo a prima e semplice richiesta assoluta, ogni eccezione rimossa;

- b. avere validità per almeno 180 giorni decorrenti dal termine ultimo di presentazione dell'offerta;
- c. prevedere espressamente: la rinuncia al beneficio della preventiva escussione del debitore principale; la rinuncia all'eccezione di cui all'art. 1957 comma 2 c.c.; la rinuncia a qualsiasi eccezione relativa ad un eventuale aggravamento del rischio e ciò espressamente in deroga all'art. 1956 c.c.; la rinuncia ad esercitare i diritti ad essa spettanti ai sensi degli artt. 1945, 1947 e 1955 del c.c.; la rinuncia ad ogni difesa, eccezione, diritto di compensazione, ricorso o istanza nei confronti di FFM, in relazione alle obbligazioni assunte con la fideiussione stessa; l'operatività della garanzia medesima entro 15 giorni a semplice richiesta scritta di FFM;
- d. nel caso di costituendo raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti o GEIE, essere intestata a tutti i soggetti facenti parte del raggruppamento o consorzio o GEIE;
- e. nel caso di costituito raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti o GEIE, essere intestata al mandatario con espressa indicazione che il soggetto garantito è il raggruppamento o il consorzio o il GEIE.

14.5. La garanzia provvisoria presentata dall'aggiudicatario sarà svincolata automaticamente al momento della sottoscrizione del contratto mentre quella dei non aggiudicatari sarà svincolata entro 30 giorni dall'aggiudicazione, decorrenti dalla data dell'atto con cui si comunica l'aggiudicazione stessa.

14.6. La Lettera di invito a presentare offerta per l'affidamento dell'appalto avente ad oggetto le *“Opere di riqualificazione del Timpano del padiglione North Wing di Allianz MiCo”* richiederà che l'offerta debba essere corredata altresì:

- da una dichiarazione con la quale il garante che ha rilasciato la garanzia provvisoria (ovvero altro garante avente i requisiti di cui al precedente punto 14.4. lett. a) si impegni a rinnovare la fideiussione medesima nel caso in cui alla scadenza di validità della fideiussione provvisoria non sia ancora intervenuta l'aggiudicazione (nel caso di costituendo raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti o GEIE, detta dichiarazione d'impegno dovrà essere intestata a tutti i soggetti facenti parte del raggruppamento o consorzio o GEIE; nel caso di costituito raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti o GEIE, detta dichiarazione d'impegno dovrà essere

intestata al mandatario con espressa indicazione che il soggetto garantito è il raggruppamento o il consorzio o il GEIE);

- da una dichiarazione con la quale il garante che ha rilasciato la garanzia provvisoria (ovvero altro garante avente i requisiti di cui al precedente punto 14.4. lett. a) si impegni, qualora il concorrente garantito divenga aggiudicatario dell'appalto, a rilasciare la garanzia definitiva indicata al successivo punto 14.7. (nel caso di costituendo raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti o GEIE, detta dichiarazione d'impegno dovrà essere intestata a tutti i soggetti facenti parte del raggruppamento o consorzio o GEIE; nel caso di costituito raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti o GEIE, detta dichiarazione d'impegno dovrà essere intestata al mandatario con espressa indicazione che il soggetto garantito è il raggruppamento o il consorzio o il GEIE). Quest'ultima dichiarazione di impegno dovrà essere resa anche dal concorrente che ha prestato la garanzia provvisoria sotto forma di cauzione nei modi indicati al precedente punto 14.3.

14.7. La stipula del contratto di appalto conseguente all'aggiudicazione dell'appalto sarà subordinata alla presentazione delle garanzie e delle polizze assicurative che indicativamente potranno essere le seguenti, fermo tutto quanto meglio dettagliato e integrato in successiva sede di lettera di invito:

- a) garanzia definitiva pari al 15% dell'importo contrattuale, comprensivo dell'importo dei costi della sicurezza. Detta garanzia definitiva dovrà essere costituita nelle forme stabilite al precedente punto 14.2 e rilasciata dai soggetti indicati al precedente punto 14.4. lett. a);
- b) adeguata polizza assicurativa a garanzia dei danni in esecuzione dei lavori e di responsabilità verso terzi nella forma di polizza CAR; adeguata polizza indennitaria decennale postuma e polizza di responsabilità civile verso terzi con decorrenza dalla data di emissione del certificato di collaudo provvisorio o del certificato di regolare esecuzione, a copertura dei rischi derivati da gravi difetti costruttivi delle opere.

15. Selezione delle candidature

15.1. FFM, accertato il possesso da parte degli operatori economici dei requisiti minimi di partecipazione richiesti di cui ai precedenti punti 8.1 e 9, procederà, sulla base dei documenti pervenuti nonché delle referenze e delle informazioni acquisite, a selezionare un numero indicativamente pari a 5 (cinque) concorrenti a cui verrà trasmessa la lettera di invito.

15.2. Al fine della selezione saranno prese in considerazione, a titolo esemplificativo e non esaustivo: la situazione economica dei concorrenti rilevabile dai bilanci, la situazione patrimoniale, la struttura e l'organizzazione aziendale dei concorrenti, le referenze presentate.

15.3. Resta ferma la più ampia discrezionalità di FFM nella selezione dei concorrenti da invitare e nel relativo numero.

16. Altre informazioni

16.1. FFM è un organismo di diritto privato non assoggettato alla disciplina nazionale e comunitaria in materia di appalti pubblici di lavori, forniture e servizi. Eventuali informazioni/prescrizioni riportate nel presente avviso e nella successiva lettera di invito, analoghe e/o simili a quelle contenute nella citata disciplina nazionale e comunitaria in materia di appalti pubblici, sono frutto di una mera scelta discrezionale e di opportunità/utilità di FFM e non implicano quindi in alcun modo la volontà di FFM stessa di soggiacere a detta disciplina pubblicistica che, per le ragioni sopra esposte, nella fattispecie non può trovare, come di fatto e di diritto non trova, alcun tipo di applicazione.

16.2. FFM si riserva di effettuare una visita presso la sede operativa dei candidati, nonché di richiedere agli stessi, relativamente alla documentazione presentata, tutte le precisazioni e i chiarimenti che riterrà necessari.

16.3. La pubblicazione del presente documento ed il ricevimento delle candidature non comportano per FFM alcun obbligo nei confronti dei candidati, né per questi ultimi, alcun diritto ad essere invitati a formulare offerta, né ad ottenere qualsivoglia prestazione da parte di FFM, non potendo essere in alcun caso interpretata come un'offerta, atto o accordo idoneo a far sorgere in capo a FFM obbligazioni o responsabilità di ogni genere o natura con riferimento all'affidamento delle attività oggetto della presente procedura.

16.4. FFM pone espressa riserva, a proprio insindacabile giudizio, di interrompere, sospendere, modificare la presente procedura, qualunque sia il grado di avanzamento della stessa e comunque di non invitare alcun candidato, ovvero di non aggiudicare o di addivenire alla sottoscrizione del contratto anche in presenza di una sola offerta, ovvero ancora di non sottoscrivere il contratto.

16.5. La manifestazione di interesse e tutte le dichiarazioni sostitutive richieste dal presente documento, come già specificato, devono essere redatte secondo i modelli predisposti e messi

a disposizione da FFM, nella pagina “Gare e appalti” del sito web aziendale all’indirizzo www.fondazionefieramilano.it.

16.6. La manifestazione di interesse deve essere sottoscritta:

- nel caso di operatori economici con idoneità individuale (imprenditori individuali anche artigiani, società commerciali, società cooperative, consorzi tra società cooperative e consorzi tra imprese artigiane, consorzi stabili) dal legale rappresentante dell’operatore stesso;
- nel caso di operatori economici con idoneità plurisoggettiva già costituiti (raggruppamenti temporanei di concorrenti, consorzi ordinari di concorrenti, aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete, gruppo europeo di interesse economico), dal legale rappresentante del soggetto mandatario o del capogruppo;
- nel caso di operatori economici con idoneità plurisoggettiva non ancora costituiti (raggruppamenti temporanei di concorrenti, consorzi ordinari di concorrenti, aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete, gruppo europeo di interesse economico), dai rappresentanti di tutti soggetti che costituiranno il raggruppamento o il consorzio o l’aggregazione.

16.7. Alla manifestazione di interesse deve essere allegata copia fotostatica di un documento di identità del/i sottoscrittore/i; la manifestazione di interesse può essere sottoscritta anche da un procuratore del legale rappresentante munito di idonei poteri e, in tal caso, dovrà essere allegata - oltre alla fotocopia di valido documento di identità del sottoscrittore - la relativa procura.

16.8. FFM, nell’ipotesi in cui riscontri nella manifestazione di interesse eventuali irregolarità formali ovvero la mancanza o incompletezza di informazioni ritenute non essenziali ai fini dell’individuazione degli operatori da invitare, si riserva di chiedere agli operatori stessi di produrre - entro un preciso termine - tutti i chiarimenti e le integrazioni/e ritenuti necessari/e.

16.9. I dati raccolti saranno trattati, ai sensi del Regolamento UE 679/2016, esclusivamente nell’ambito della presente procedura, nonché per l’eventuale successiva stipula ed esecuzione del contratto.

16.10 Eventuali richieste di chiarimento relative al presente avviso dovranno pervenire esclusivamente a mezzo PEC all’indirizzo fondazionefieramilano@legalmail.it entro e non oltre il **12 dicembre 2025**. Le richieste di chiarimento dovranno essere formulate

esclusivamente in lingua italiana. Non saranno fornite risposte ai quesiti pervenuti successivamente al termine sopra indicato per la loro formulazione. I chiarimenti richiesti, con le relative risposte, saranno pubblicati in modo anonimo, nella sezione “Gare e appalti” del sito web di Fondazione Fiera all’indirizzo www.fondazionefieramilano.it.

17. Allegati

Al presente avviso vengono allegati, quali parti essenziali ed integranti dello stesso:

- fac-simile della manifestazione di interesse che deve essere compilata e prodotta dall’operatore economico con idoneità individuale (**Allegato Ia**) o plurisoggettiva (**Allegato Ib**);
- elenco dei documenti necessari per l’iscrizione all’albo fornitori di FFM da fornire da parte dei concorrenti che verranno invitati a produrre offerta tecnico-economica (**Allegato II**). Tale allegato deve essere trasmesso debitamente sottoscritto in segno di presa visione e integrale accettazione;
- relazione descrittiva dell’intervento di riqualificazione del timpano del padiglione North Wing di Allianz MiCo (**Allegato III**).

18. Data di pubblicazione: 25 novembre 2025.